

PLATFORM31

Stedennetwerk

kennis van stad en regio



G32



Expertsessie Social Impact Bonds ontrafeld

8 november 2017
Colour Kitchen Zuilen

PLATFORM31



Stedennetwerk

G32

kennis van stad en regio



- 17:30 Welkom en voorstelronde
- 17:50 Presentatie SIB Jongvolwassenen door Tjalling de Vries
- 18:20 Opening buffet
- 18:30 Discussieronde I: werking rate card
- 19:00 Koffie/thee pauze
- 19:10 Reflectie op samenwerking door Dominique Smeets
- 19:25 Discussieronde II: manier van samenwerken in deze SIB
- 19:55 Slotwoord

Expertsessie Social Impact Bonds ontrafeld

8 november 2017

Social Impact Bond Jongvolwassenen Expert Sessie Platform 31



Deloitte.



GEMEENTE
HENGELO



Aanleiding

Innovatie op drie componenten

Maatschappelijke uitdaging

18-
18+



**Innovatie oplossing:
rate card in SIB
constructie**

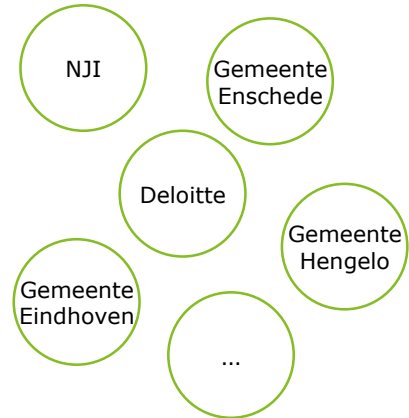
Rate card

Vast werk vinden	€2.000
1 jaar werk	€2.500
1 jaar huisvesting	€2.000
2 jaar huisvesting	€3.000
Startkwalificatie halen	€3.000
Geen contact met justitie	€1.000

INDICATIEF



**Brede landelijke
samenwerking**



**Nieuwe vorm van
resultaatsturing!**

Vragen en problemen op weg naar volwassenheid



Op weg naar volwassenheid: de uitdaging voor gemeenten

16-27+ Wetten per leeftijdsgroep



Thema's	Kwetsbare Jongeren							
	15 jaar	16 jaar	17 jaar	18 jaar	21 jaar	23 jaar	27 jaar	+27 jaar
ONDERWIJS	Leerplichtwet	Leerplichtwet (Kwalificatieplicht)						
				Studiefinanciering				
		Besluit Regionale Meld- en Coördinatiefunctie						
VEILIGHEID	Jeugdwet (voor maatregelen kindbescherming en reclassering)							
		Jeugdstrafrecht						
		Adolescentenstrafrecht						
				Strafrecht voor volwassenen				
HULP EN ONDERSTEUNING	Jeugdhulp (jeugdbescherming+jeugdreclassering+pleegzorg)			evt. verlenging				
	Wiz (Wet langdurige zorg)							
	Jeugdwet			Zorgverzekeringswet (GGZ)				
	Wmo 2015 (Wet maatschappelijke ondersteuning, incl. beschermdbegeleid wonen)							
WERK EN INKOMEN	Burgerlijk Wetboek							
	Arbeidstijdenwet							
				Participatiewet				
		Wet minimumloon						
WONEN		Jeugdwet (begeleid wonen)		Wet Studiefinanciering en Wet studievoorschot hoger onderwijs				
	Wmo 2015							

Instrument: Social impact bond



Voorbeeld van een rate card

DWP Rate Card

DWP pays for one or more outcomes per participant which can be linked to improved employability. A definitive list of outcomes and maximum prices DWP was willing to pay for Round 2 is as follows:

Nature of Outcome	Maximum Price of Outcome
Improved attitude towards school	£700
Improved behaviour	£1300
Improved attendance	£1400
Entry Level Qualification	£900
NVQ level 1 or equivalent	£1100
NVQ level 2 or equivalent	£3300
NVQ level 3 or equivalent	£5100
Entry into employment	£3500
Sustained Employment	£2000

The Maximum amount payable per individual is £11,700. The figure is based on 3 years of Annually Managed Expenditure (AME) savings.

Rate Card SIB Jongvolwassenen	
Werkloosheid	Waarde
Krijgen van een baan	€ 1.904
Gedurende een jaar een baan vasthouden, met doorlopend contract van ten minste 3 maanden	€ 3.174
Gedurende 1,5 jaar een baan vasthouden, met doorlopend contract van ten minste 3 maanden	€ 1.904
Voortijdig Schoolverlaten	Waarde
Opnieuw ingeschreven staan voor een opleiding (kan slechts 1x geclaimd worden)	€ 170
Behalen startkwalificatie	€ 679
Mentale gezondheid	Waarde
Aanwezigheid van passend hulpplan	€ 703
Verbetering van ten minste 1 punt in het ZRM op de geïdentificeerde onderdelen	€ 2.109
Schulden	Waarde
Afbetalingsplan is vastgesteld en goedgekeurd door schuldeisers	€ 677
Afbetalingsplan is ten minste een jaar met goed gevolg aangehouden en de totale schuldenlast van de kandidaat is afgenomen	€ 1.354
Afbetalingsplan is ten minste 1,5 jaar met goed gevolg aangehouden en de totale schuldenlast van de kandidaat is afgenomen	€ 677
De totale schuldenlast is afbetaald	€ 677
Instabiele gezinnen	Waarde
Toename van ten minste 1 punt score in de ZRM op de geïdentificeerde onderdelen	€ 2.364
Politiecontact	Waarde
Gedurende het traject is er geen nieuwe maatregel of opname in detentie geweest	€ 618
Wonen	Waarde
Het betrekken van een stabiele, veilige woonsituatie, al dan niet met ondersteuning	€ 2.730
Gedurende een jaar de woonsituatie zelfstandig vasthouden	€ 4.550
Gedurende 1,5 jaar de woonsituatie zelfstandig vasthouden en dit aantoonbaar autonoom voort kunnen zetten	€ 4.550

Bepalen rate card en business case SIB Jongvolwassenen

Welke stappen zijn gezet om tot deze rate card te komen?

Vaststellen kosten van alle indicatoren

- Alle beschikbare kosten en totalen zijn opgesteld op basis van literatuuronderzoek door Deloitte en het Nederlands Jeugdinstituut (NJI)
- Keuzes welke kosten meegenomen worden zijn vervolgens door gemeenten zelf gemaakt op basis van de kosten die (direct) ten laste van de gemeentebegroting vallen

Kenmerken groepen primaire indicatoren

- Bij het CBS is landelijke data opgehaald over de kenmerken van alle jongeren 16-27
- Op basis van data analyse is bepaald wat de kenmerken van groepen zijn (bijv. hoeveel werkloze jongeren zijn ook VSV'er)
- Door de kenmerken van groep en kosten uit stap 1 te combineren zijn de kosten van het wel/niet optreden van primaire indicatoren bepaald

Initiële waarden rate card

- Aan de hand van CBS data is bepaald wat het natuurlijk verloop van groepen is (wat zou er met de groep gebeuren zonder de SIB)
- Vervolgens is er een aanneme gedaan met betrekking tot het verwachte verloop van een succesvolle interventie
- De gemeente heeft vervolgens de additionele besparingsopgave bepaald

Succesmomenten en verdeling

- De gemeente heeft bepaald wat direct en duurzaam succes is op ieder domein. Op basis van prioritering zijn de uitbetalingen van de rate card verdeeld over de succesmomenten
- Er zijn aannames gemaakt over de doorstroom naar duurzaam succes

Doelgroep en businesscase

- De gemeente heeft de doelgroep bepaald
- Vanuit CBS en gemeente-data is vastgesteld hoe deze groepen er exact uitzien en is de definitieve business case bepaald

Doelgroep (korte toelichting)

Subdoelgroep 1		Jongeren met Jeugdreclassering		
Aantal unieke jongeren op peildatum 1-9-2017	147			
Aantal unieke jongeren in periode 1-9-2016 t/m 1-9-2017	215			
Zorgaanbieder	JBOV	WSG	LDH	
Aantal op 1-9-2017 actieve voorzieningen naar zorgaanbieder	116	29	5	
Aantal in de periode 1-9-2016 t/m 1-9-2017 actieve voorzieningen naar zorgaanbieder	354	73	10	
POTENTIËLE VIJVER VAN DEELNEMERS	Totaal	JBOV		
Periode 1-9-2016 t/m 1-9-2017	215	165		
Aanname 1: In praktijk is voor slechts 50% van deze jongeren de SIB aanpak van meerwaarde	107	82		
Aanname 2: om het risico in te perken committeren we ons aan maximaal 30% van de geschikte jeugd	35	<u>27</u>		
Subdoelgroep 2		Jongeren met Jeugdbescherming		
Overlap	Zonder overlap (ZO)	Rekening gehouden met Overlap Jeugdreclassering (OJR)		
Aantal unieke jongeren op peildatum 1-9-2017	95	77		
Aantal unieke jongeren in periode 1-9-2016 t/m 1-9-2017	174	139		
Unieke Jongeren JBOV		44		
AANNAME 1: SIB heeft meerwaarde voor 70% van deze jongeren		30		
AANNAME 2: in het kader van risicobeheersing committeren we ons aan maximaal 30%		<u>10</u>		

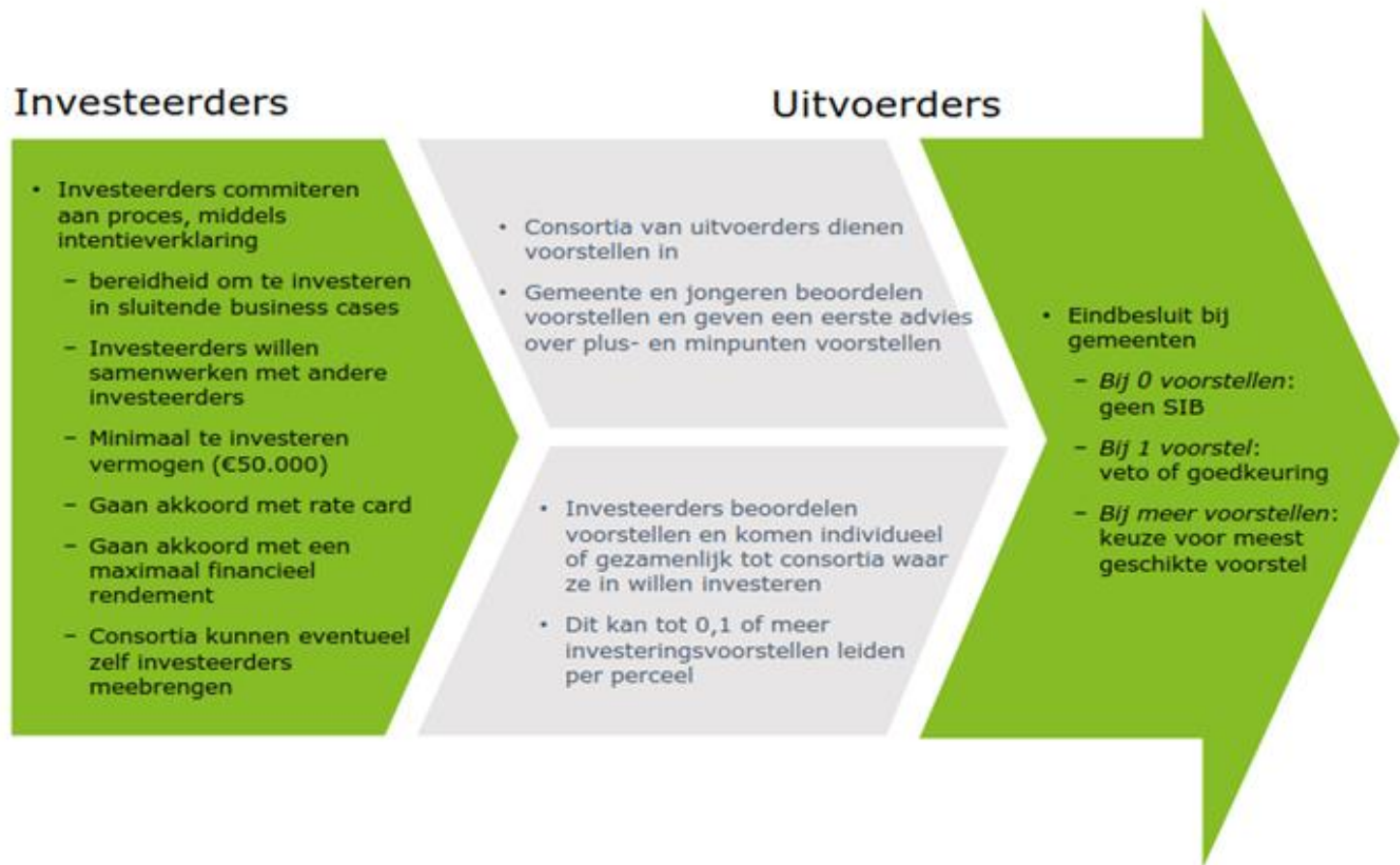
Doelgroep (II)

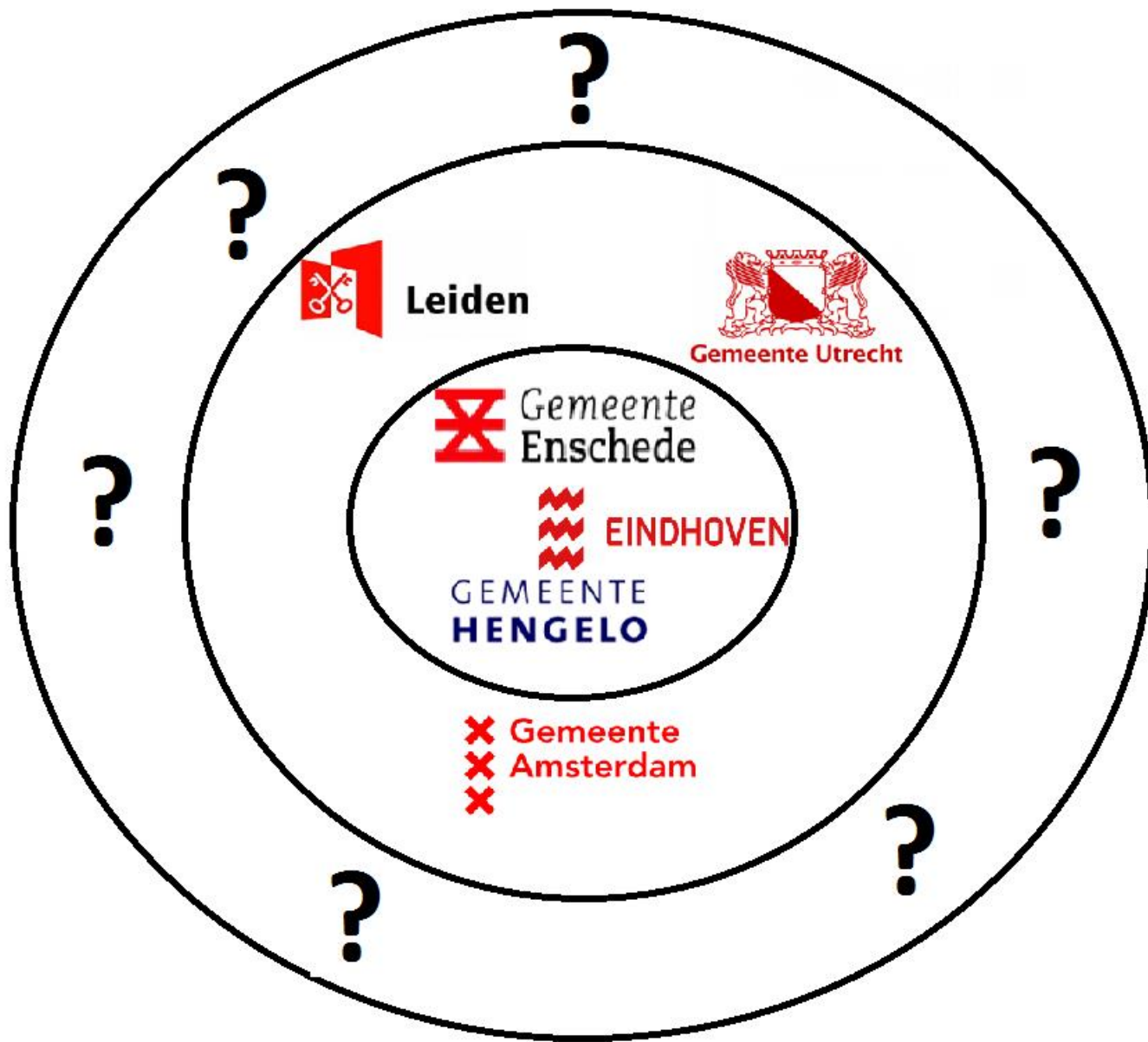
Subdoelgroep 3	Jongeren met Verblijf
Overlap	Rekening gehouden met overlap Jeugdreclassering en Jeugdbescherming (OJRB)
Aantal unieke jongeren op peildatum 1-9-2017	83
Aantal unieke jongeren in periode 1-9-2016 t/m 1-9-2017	167
AANNAME 1: voor 50% heeft SIB meerwaarde	83
AANNAME 2: We committeren ons per jaar aan 30% van de jongeren	<u>27</u>

Absolute minimum aan te leveren jongeren is in jaar 1 dus $27+10+27 = 64$

Toeleiding: regie op toeleiding ligt bij SMD / wijkteams. Zij bepalen welke jongeren geschikt zijn. Naast bovenstaande groepen heeft de SMD de beschikking over 10 'wildcards' voor jongeren die niet in deze groepen vallen maar voor wie de SIB wel een oplossing kan zijn.

Inrichting van proces voor inschrijvingen/aanbesteding





Planning

Activity	2017			2018			
	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr
Afronden data analyse	█						
Marktconsultaties uitvoerders		█					
Workshops (2 ^e ronde)			█				
Inrichting bestek	█						
Conceptbesluit voorleggen aan B&W	█						
Besluit B&W		█					
Aanbesteding investeerders		█					
Aanbesteding uitvoerders			█				
Gunning & implementatie				█			
Start SIB							█

PLATFORM31

Stedennetwerk

kennis van stad en regio

 Gemeente
Enschede

G32



Discussieronde I: werking rate card

Vraag I: Hoe kunnen we de inzet van de rate card optimaliseren?

Expertsessie Social Impact Bonds ontrafeld

8 november 2017

PLATFORM31

Stedennetwerk

kennis van stad en regio

 Gemeente
Enschede

G32



Koffiepauze

Expertsessie Social Impact Bonds ontrafeld

8 november 2017

REFLECTIE OP SAMEN WERKEN IN EEN SIB

EXPERT SESSIE PLATFORM 31

DOMINIQUE SMEETS
GEMEENTE HOUTEN/AMERSFOORT

8 NOVEMBER 2017



PUZZEL?

SIB's vanuit samenwerkingsperspectief

Veel stakeholders met eigen organisatieloga's: uitdaging!

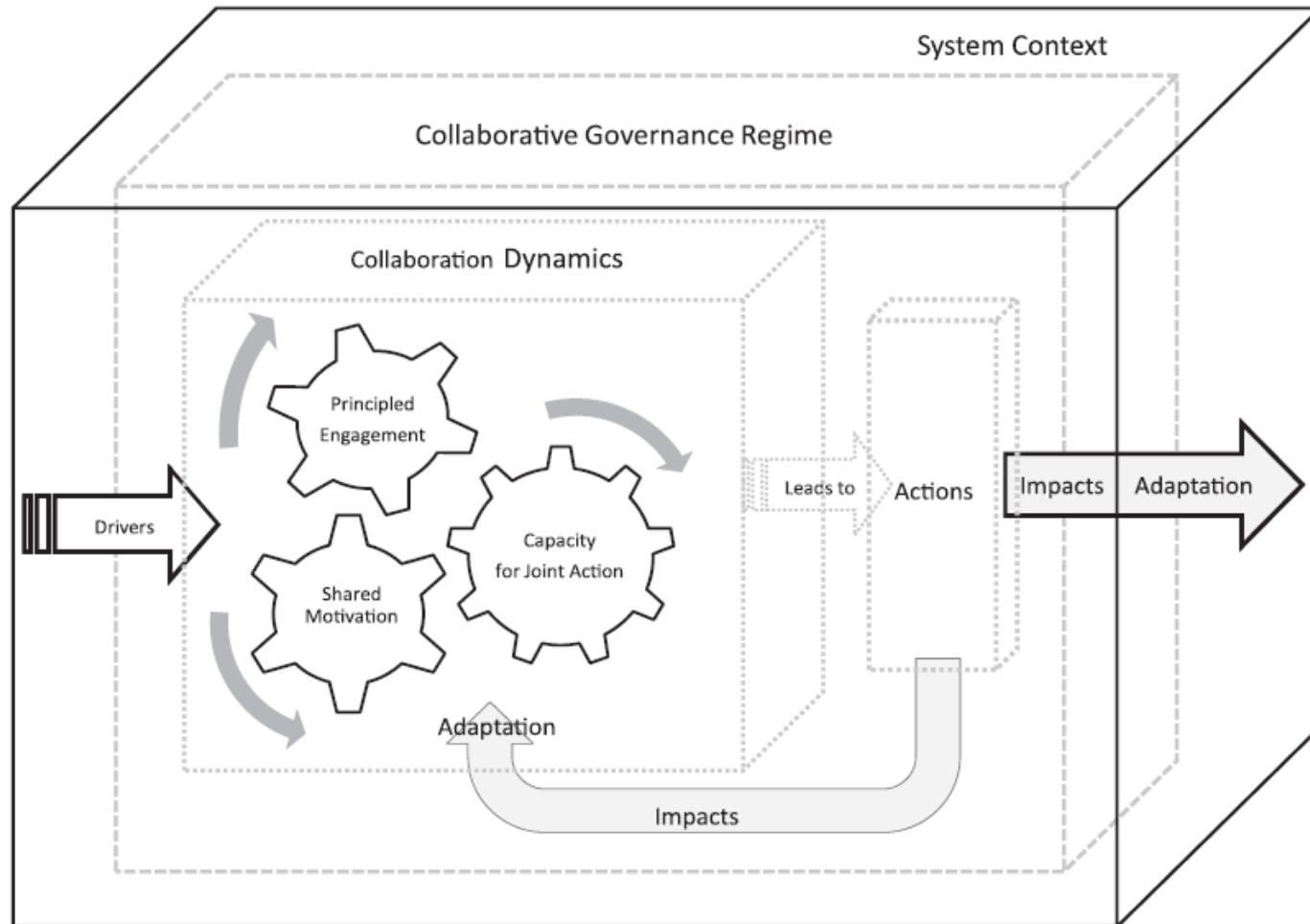
Wat zijn de gunstige condities en acties voor succesvolle samenwerking in een SIB?

Een recept voor samenwerking

Start: 20 april 2015



RAAMWERK: COLLABORATIVE GOVERNANCE



RESULTATEN

Stelsel context

- Maatschappelijke ontwikkelingen
- Bestaande netwerken

Drijfveren

- Katalysator van samenwerking: intermediair

Collaboratieve dynamieken

- Leiderschap: doorbreken logica's
- Persoonlijk commitment

Collaboratieve acties

- Aandacht voor implementatiefase:
continuïteit in betrokkenheid



CONCLUSIE

‘Collaborative governance’ helpt om dynamieken in SIBs en andere nieuwe samenwerkingsvormen te begrijpen;

SIBs zijn complexe partnerschappen, veel gunstige condities en acties nodig, indicatie waarom het fenomeen nog niet overal wordt toegepast ondanks de positieve aandacht.

MEER LEZEN

D.J.A. Smeets (2017). Collaborative Learning Processes in Social Impact Bonds: A Case Study from the Netherlands, *Journal of Social Entrepreneurship*, 8:1, p. 67-87.

Open access:

<http://dx.doi.org/10.1080/19420676.2017.1299034>

dominique.smeets@houten.nl

06-11170605

PLATFORM31



Stedennetwerk

G32

kennis van stad en regio



Discussieronde II: manier van samenwerking in deze SIB-constructie

**Vraag II: Wat zijn tips m.b.t.
samenwerking om de kans van slagen
voor deze doelgroep te vergroten?**

Expertsessie Social Impact Bonds ontrafeld

8 november 2017

PLATFORM31

Stedennetwerk

kennis van stad en regio

 Gemeente
Enschede

G32



Samenvatting en slotwoord

Expertsessie Social Impact Bonds ontrafeld

8 november 2017

PLATFORM31



Stedennetwerk

G32

kennis van stad en regio



Bedankt voor uw bijdrage

Expertsessie Social Impact Bonds ontrafeld

8 november 2017